



Les modèles économiques traditionnels sont aujourd'hui bousculés, malmenés, souvent même dépassés. Guidés par leurs qualités de visionnaires ou, de manière beaucoup plus pragmatique, par leur instinct de survie, de nombreux entrepreneurs de la filière perçoivent les limites de leur mode de fonctionnement historique et réinventent un modèle économique permettant de répondre aux défis des marchés, aux attentes des consommateurs et aux impératifs environnementaux actuels.

Ce processus de métamorphose semble bel et bien amorcé. L'économie doit moins consommer en amont et moins rejeter en aval. Elle doit de plus en plus se nourrir d'elle-même, fonctionner en boucle, entrer en révolution...

Les onzièmes Rencontres montreront comment la filière bois wallonne s'est engagée dans cette mutation et s'efforceront de décrypter les modèles économiques qui guideront les entreprises de demain.

La fin du linéaire

Dans notre modèle économique actuel, les matières premières sont extraites, transformées puis consommées avant de devenir des déchets. Au moment de la révolution industrielle, les ressources naturelles étaient considérées comme abondantes et illimitées, et aucune menace n'était associée aux rejets. Personne ne songeait donc à remettre en question ce schéma linéaire. Mais, force est de constater qu'il s'effiloche peu à peu pour s'approcher inexorablement de son point de rupture. Les matières premières sont de plus en plus rares et onéreuses, notre empreinte écologique s'alourdit et notre société vit à crédit sur la planète.

Boucler la boucle

Aujourd'hui, l'économie mondialisée a fait apparaître ses limites et impose une nouvelle trajectoire de développement, une trajectoire non plus linéaire mais cyclique, un modèle où les ressources seraient utilisées avec modération, où les déchets deviendraient les nouvelles matières premières, où certains biens et services seraient mutualisés, où les flux de matières et d'énergie seraient utilisés conjointement entre entreprises.

Comme une évidence

Peut-on pour autant parler de véritable révolution ? Ne sommes-nous pas plus modestement face à une tentative de réponse aux questions environnementales en vogue, voire simplement à une théorisation de comportements émergents ? « *Rien ne se perd, rien ne se crée, tout se transforme* », disait déjà Lavoisier au XVIII^e siècle. Ces évolutions pourraient donc n'être rien d'autre que des réactions qui se sont imposées comme des évidences face aux circonstances. Particulièrement pour une filière qui a pris de l'avance en la matière, tant il est vrai que la filière bois peut déjà se targuer de ne générer aucun déchet, de contribuer à la lutte contre le changement climatique, de maintenir des emplois et des savoir-faire locaux ou encore de valoriser une ressource régionale.

Et pourtant

Malgré les atouts indéniables que confère la matière qu'ils transforment, des entrepreneurs de la filière sont convaincus qu'il est possible d'aller beaucoup plus loin, de compléter une boucle où de trop nombreuses interruptions subsistent. L'écoconception des produits et procédés, la gestion vertueuse des déchets, la recherche de synergies, l'ancrage territorial et l'économie de la fonctionnalité sont autant de leviers pour y parvenir, autant de voies dans lesquelles la filière wallonne du bois s'est engagée. Il n'est sans doute pas exagéré de parler d'un bouleversement, d'un changement de paradigme économique qui modifiera fondamentalement nos modes de production et de consommation.

Une priorité pour la Wallonie

Dans sa déclaration de politique générale, le Gouvernement wallon affiche clairement ses ambitions : il annonce qu'il soutiendra les entreprises sur la voie de l'économie circulaire dont la dynamique vise à faire émerger des solutions innovantes pour permettre de découpler la croissance économique de l'augmentation de la consommation des ressources. Cet enjeu de taille pour la politique industrielle wallonne permettra non seulement de réduire l'empreinte environnementale et énergétique régionale mais aussi de relancer l'économie par la création d'emplois et d'activités locales.

Les 11^{es} Rencontres Filière Bois

Les «Rencontres Filière bois» dont la 11^e édition aura lieu le vendredi 18 mars 2016 ont été créées à l'initiative des nombreuses composantes dont est constituée la filière bois, depuis les propriétaires forestiers jusqu'aux négociants en bois en passant par les scieurs, les fabricants de produits de construction, de meubles, les organismes de recherche et de formation, etc.

Fidèles à leurs principes fondateurs, ces Rencontres seront, cette fois encore, profondément ancrées dans la réalité. Elles donneront un coup de projecteur sur diverses initiatives prises par un certain nombre d'acteurs de la filière qui, bien avant que l'expression 'économie circulaire' ne soit sur toutes les lèvres, avaient perçu les premières manifestations d'une mutation à venir et compris tout l'intérêt qu'il y aurait à l'accompagner.

Des expériences encourageantes

Tout d'abord, **Susanna Campogrande** (Innovation expert au sein de WOOD.BE) illustrera comment l'écoconception peut transformer les contraintes en réels atouts.

Ensuite, **Jessica Verhasselt** (architecte et gérante d'UPcycling Studio d'architectes) fournira des exemples concrets d'intégration de bois de réemploi dans une architecture contemporaine.

A ces deux exposés succédera une vidéo de présentation d'un zoning industriel français qui montre tout le parti qui peut être tiré de groupements d'entreprises.

Dans le même ordre d'idées, **Benoît Helsemans** (R&D, Marketing and Communication manager du Groupe François) rendra compte de l'expérience du Groupe François en matière d'exploitation des synergies entre ses différents départements.

Des représentants des propriétaires forestiers wallons publics (**DNF**) et privés (**NTF** et **SRFB**) proposeront une réflexion quant à la forêt comme une unité de production.

Enfin, **Aude Grillot** (Consultante en Environnement chez Factor-X) expliquera comment le principe de l'économie de la fonctionnalité, qui privilégie le service par rapport au bien, peut être source d'innovation porteuse dans la filière.

Suivra l'exposé de synthèse de **Véronique Cabiaux** (Directrice générale de l'Agence pour l'Entreprise & l'Innovation), qui inscrira les exemples présentés dans le contexte plus général de l'économie circulaire et donnera ainsi à ces exemples un surcroît de sens et d'intérêt en montrant que chacun illustre l'un des piliers de l'économie circulaire.

En guise de point d'orgue de cet après-midi, **François Deneufbourg** (Responsable développement économique à l'Office économique wallon du bois) parlera de la marque « Bois local – Notre savoir-faire », une initiative pionnière en matière de circuits courts dans le secteur non alimentaire.

L'après-midi s'achèvera par l'intervention de **M. René Collin**, Ministre wallon de l'Agriculture, de la Nature, de la Ruralité, du Tourisme et des Sports, qui soutient les Rencontres et leur fera l'honneur de sa participation.

Partenaires fidèles, **Michel Lecomte** et **Pad'r** seront de nouveau à la baguette pour donner à l'événement son ton et son rythme et nous rappeler qu'il n'est pas indispensable d'être grave pour être sérieux.

The place to be

Devenues incontournables, les Rencontres poursuivent un double objectif, celui de mieux faire connaître le bois et la filière bois à un public assez large, la méconnaissance restant un frein à l'usage du bois, et celui de conférer, par une meilleure circulation interne de l'information, un surcroît de cohésion à une filière trop segmentée et trop dispersée.

Pour les managers de la filière, les Rencontres sont devenues les incontournables lieu et moment où les tendances se révèlent et où les manœuvres s'amorcent... L'organisation des Rencontres Filière Bois, il faut le rappeler, est collégiale. Chaque composante de la filière wallonne du bois y prend une part, prouvant ainsi l'aptitude de celle-ci à servir l'intérêt commun par-delà les clivages internes.

Les « Rencontres Filière Bois » ont pris rang de jalon dans le calendrier de la filière. Leur notoriété n'a cessé de croître au fil des ans, nourrie par un choix de thèmes en étroite correspondance avec les évolutions socio-économiques en cours ou à venir et par la qualité d'intervenants unanimement considérés comme des références dans le monde de la forêt et du bois. Tout cela devant une salle systématiquement comble !

Pour le Comité organisateur des Rencontres Filière Bois,
E. Defays et F. Sougnez, Office économique wallon du bois.